

PROGRAMACIÓN Y CONTROL DE LA PRODUCCIÓN

Contenidos

UNIDAD N° 1. Introducción a la producción pesquera

Organizaciones Industriales. Funciones de la empresa. Tipos de organización. Organigramas. Líneas de comunicación. Producción. Tipos de producción. Flujo de materiales y productos, flujo de información. Producto. Cadena de valor.

UNIDAD N° 2. Planificación de la producción

Del planeamiento a la programación. Planificación estratégica. Planificación agregada. Programación maestra. Programación de componentes. Diagramas. Capacidad de producción de plantas industriales. Cargas de trabajo vs. demanda. Plan de fabricación por pedido. Plan de producción de la fabricación en serie. Gestión Operativa de la Producción. Producción sobre pedido. Producción para stock. Producción sobre la base de capacidad instalada.

UNIDAD N° 3. Inventario

Compras y gestión de Inventarios. Control de existencias. Planificación de stocks. Stock de seguridad. Tiempos de pedidos. Dimensionamiento de lotes. Codificación y sistemas de control. Cantidad de renovación de pedido. Procedimiento de renovación de pedidos. Puntos de control.

UNIDAD N° 4. Selección de proveedores

Programación de requerimiento de materiales MRP. Abastecimiento y logística. Registro y evaluación de proveedores.

UNIDAD N° 5. Estudios del trabajo

Estudio del trabajo. Productividad. Factores que tienden a incrementarla. La teoría tradicional. Medición del trabajo. Contenido básico del trabajo. Estudio de tiempos.

Análisis de movimientos fundamentales. Estudio de métodos. Estudio de actividades múltiples. Aplicación del Sistema de Análisis de Riesgos y Puntos Críticos de Control (HACCP) y sus prerequisites BMP Y POES en el análisis y representación de procedimientos. Reconocimiento de Buenas Prácticas Manufactureras (BPM). Trazabilidad del producto.

UNIDAD N° 6. Planificación de la capacidad a corto y mediano plazo

Preparación del trabajo, lanzamiento, ejecución y control. Objetivos. Hoja de ruta. Orden de trabajo. Instrucciones de trabajo, planes de seguridad y gestión de riesgos. Documentos y diagramas de representación. Control de avance de la producción.

UNIDAD N° 7. Capacidad de plantas

Análisis de Capacidades de Plantas. Cálculo de Rendimientos máxicos, Productivos y Coeficientes específicos. Diferencias entre plantas con sistemas por lotes y continuos. Capacidad dependiente del recurso humano. Capacidad compartida RH/Tecnología. Capacidad en trabajo múltiple. Clasificaciones.

UNIDAD N° 8. Localización y diseño de plantas

Edificios Industriales. Diseño de plantas industriales. Disposición de plantas. Factores principales. Influencia de los procesos. Tipos de distribución (layout).

UNIDAD N° 9. Mantenimiento de plantas

Mantenimiento industrial. Organización del mantenimiento. Mantenimiento correctivo. Mantenimiento preventivo. TPM. Análisis de fallas. RCM. Componentes de la carga de máquinas y equipos. Tiempos perdidos por causas. Tiempos de mantenimiento. Integración de los tiempos totales.

UNIDAD N° 10. Sistemas avanzados

Sistemas de Programación y Control Avanzados. Sistemas de Producción Esbelta LEAN y Justo a Tiempo (Just in Time). El Método Toyota. Desarrollo integral del método KANBAN. Filosofía Push vs. Pull.